

Số: 109/2019/BC-BĐH

Hà Nội, ngày 29 tháng 3 năm 2019

BÁO CÁO

KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018 VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019

TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

Thay mặt Ban lãnh đạo Công ty, tôi xin báo cáo Đại hội kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018, phương hướng sản xuất kinh doanh năm 2019 của Công ty CP Khảo sát và Xây dựng - USCO với những nội dung chính như sau:

Phần thứ nhất

KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

I. Đánh giá chung:

Để thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh được thông qua tại Nghị quyết số 19/2018/NQ-ĐHĐCĐ ngày 27/4/2018 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 của Công ty cổ phần Khảo sát và Xây dựng - USCO, ngay từ những ngày đầu năm Ban lãnh đạo Công ty đã triển khai các biện pháp quyết liệt nhằm thực hiện tốt nhất nhiệm vụ kế hoạch năm. Cán bộ lãnh đạo Công ty, thủ trưởng các phòng ban, các đơn vị trực thuộc đều phải quán triệt một tinh thần cao nhất kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty đó là hoàn thành, hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh đã đề ra. Năm 2018 thể hiện những điểm chính sau:

1. Hoàn thành vượt 100% các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh chính đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 thông qua.

2. Tình hình tài chính lành mạnh đảm bảo thanh khoản tốt. Chú trọng thanh toán đầy đủ, đúng hạn tiền lương, thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước và các khoản nợ khi đến hạn.

3. Thực hiện nghiêm chỉnh, đúng các quy định về công tác quản lý tài chính; chấp hành tốt các luật thuế, luật bảo hiểm, luật lao động ... *(tuy nhiên một số Chi nhánh do doanh thu thấp đã thực hiện chưa tốt, còn nợ đọng).*

4. Nguồn vốn của Doanh nghiệp được bảo toàn và phát triển. Chế độ, đời sống, thu nhập của Người lao động được thực hiện đầy đủ và ổn định.

5. Tăng cường công tác thu hồi công nợ, công tác kiểm tra, giám sát, nghiệm thu, bảo đảm chất lượng công trình xây dựng và chống thất thoát, lãng phí; nâng cao chất lượng, hiệu quả trong sản xuất.

6. Công tác nhân sự của Công ty: Trong năm 2018, nhân sự của Công ty không có biến động nhiều, cán bộ công nhân viên đã có nhiều cố gắng để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất đề ra. Trong năm 2018 Công ty đã tuyển thêm 10 nhân sự để đáp ứng yêu cầu công việc.

7. Công tác quản trị: Xây dựng hoàn thiện và triển khai tốt các quy chế quản lý, nội quy, quy định nội bộ. Phân công và giao nhiệm vụ cho mỗi cấp rõ ràng, đúng chức

trách nhiệm vụ, công tác tổ chức nhân sự ở các phòng và các chi nhánh của Công ty được đánh giá nghiêm túc đảm bảo tính kế thừa và phát triển. Thực hiện nghiêm chỉnh Chế độ thông báo thông tin trên sàn chứng khoán với nguyên tắc: cập nhật kịp thời, công khai, minh bạch.

8. Thực hiện các qui định của Công ty và pháp luật: Hệ thống các văn bản, quy định, quy trình được triển khai theo đúng quy định của hoạt động doanh nghiệp. Liên tục cập nhật và phổ biến kịp thời các chế độ chính sách mới ban hành của Nhà nước, qui định của Pháp luật nhằm đáp ứng kịp thời đáp ứng công tác quản lý và điều hành sản xuất.

9. Tích cực đẩy nhanh tiến độ làm thủ tục cấp phép đầu tư các dự án.

II. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính so với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018.

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2018	TH 2018 (theo BCTC đã được kiểm toán)	Tỷ lệ TH 2018 so với KH 2018
1	Giá trị SXKD	Tỷ đồng	125,0	125,22	100 %
2	Tổng giá trị doanh thu	-	115,0	155,98	135 %
3	Lợi nhuận trước thuế	-	5,0	5,0	100 %
4	Nộp NSNN	-	12,5	7,06	56 %
5	Tỷ lệ chia cổ tức	%	65%LNST		
6	Thu nhập bình quân	Trđ/ng/thg	6,5	6,5	100%

III. Những nét chính về kết quả kinh doanh năm 2018

Nhìn chung các lĩnh vực SXKD của Công ty đều phải chịu sự phải cạnh tranh lớn, khốc liệt trên thị trường dẫn tới đơn giá bị giảm mạnh, nên hiệu quả SXKD không cao. Tuy nhiên, Công ty đã có rất nhiều nỗ lực, cố gắng mở rộng thị trường, tăng cường quan hệ với khách hàng, đẩy mạnh sản xuất trên nhiều lĩnh vực để vượt qua khó khăn. Kết quả giá trị tổng sản lượng, doanh thu, lợi nhuận, thu nhập bình quân người lao động đều đạt và vượt mức kế hoạch đề ra.

Về cơ cấu giá trị sản xuất năm 2018: Giá trị công tác Khảo sát-Tư vấn-Thiết kế chiếm tỷ trọng là 40%, Thí nghiệm và kiểm định là 16%, Xử lý nền móng-xây lắp là 44%. Như vậy năm 2018 giá trị sản lượng công tác Khảo sát-Tư vấn-Thiết kế vẫn chiếm tỷ trọng cao trong cơ cấu sản xuất, nhưng đã có sự suy giảm qua các năm nguyên nhân do trên thị trường lĩnh vực này có rất nhiều đơn vị tham gia cạnh tranh rất khốc liệt, đơn giá thực hiện giảm nhiều, thị trường trong lĩnh vực xi măng giảm. Lĩnh vực xây lắp trong hai năm trở lại đây đã chiếm được tỷ trọng lớn trong cơ cấu sản lượng và doanh thu của Công ty. Với việc triển khai thi công các công trình xây lắp có giá trị lớn sẽ tạo điều kiện để Công ty có kinh nghiệm, tự tin tiếp tục tìm kiếm và triển khai các công trình trong tương lai, dần thay thế bù đắp sự thiếu hụt các nguồn công việc thăm dò mỏ nguyên liệu, khảo sát ĐCCT phục vụ dự án nhà máy xi măng mà những năm trước đây vẫn đem lại sản lượng và doanh thu lớn cho Công ty (*Các Dự án nhà máy xi măng hạn chế phát triển do thiếu vùng nguyên liệu sản xuất*).

Về hoạt động kinh doanh của 11 đơn vị trực thuộc Công ty: Năm 2018 một số Chi nhánh có kết quả SXKD tốt, đạt và vượt mức các chỉ tiêu kinh doanh chính Công ty

giao và cao hơn nhiều so với cùng kỳ năm trước như: Xí nghiệp Khảo sát địa chất và xây dựng; Xí nghiệp Khảo sát & Xử lý nền móng ; Chi nhánh Công ty tại Miền Nam; Trung tâm thí nghiệm và kiểm định xây dựng Miền Nam; Khối cơ quan Công ty. Các đơn vị còn lại đều hoạt động trong tình trạng thiếu việc làm dẫn đến kết quả hoạt động chỉ ở mức trung bình, mức độ đóng góp vào kết quả SXKD của Công ty thấp và còn tiềm tàng nhiều rủi ro thua lỗ. Đặc biệt Xí nghiệp Khảo sát & Đầu tư XD trong nhiều năm nay nguồn công việc tự kiếm rất ít và giá trị thấp. Để hỗ trợ nguồn công việc cũng như tạo công ăn việc làm cho cán bộ công nhân viên của Xí nghiệp, Ban lãnh đạo Công ty đã giao cho Xí nghiệp đảm nhận công tác thi công hạng mục Kho than tại dự án xi măng Tân Thắng. Nhưng do trình độ tổ chức thi công yếu kém của Giám đốc Xí nghiệp, dẫn đến tiến độ thi công công trình bị kéo dài và thua lỗ, gây ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như uy tín của Công ty với Chủ đầu tư dự án.

Về hoạt động của các Trung tâm sản xuất trực thuộc Công ty: Trong năm nguồn công việc do các Trung tâm tìm kiếm được bị sụt giảm mạnh, có nhiều Trung tâm đã ngừng hoạt động hoặc hoạt động cầm chừng, một số Trung tâm chủ yếu thực hiện công việc do Công ty giao. Một số Trung tâm đang hoạt động như Trung tâm Tư vấn thiết kế, Trung tâm địa kỹ thuật và Xử lý nền móng, trung tâm Địa chất công trình.

Kết quả sản xuất kinh doanh ở các lĩnh vực cụ thể như sau:

- **Lĩnh vực khảo sát, đo đạc:** Đạt giá trị sản lượng đạt 49,7tỷ chiếm 40% giá trị tổng sản lượng, đây là lĩnh vực truyền thống của Công ty với các hợp đồng khảo sát cho một số dự án như:

+ **Thăm dò xin cấp phép khai thác các mỏ:** Mỏ đá vôi xi măng Thành Thắng; Mỏ Laterit làm phụ gia xi măng tại Hòa Bình; Mỏ sét Đồi Thị - Dự án xi măng Bút Sơn; Mỏ đá vôi, đá sét - Dự án xi măng Sông Lam 2 ...

+ **Khảo sát ĐCCT:** Công trình The manor central park - Hoàng Mai - Hà Nội; Công trình dự án Xây dựng trụ sở làm việc Công an huyện Ba Vì, huyện Thanh Oai, huyện Đan Phượng thuộc Công an thành phố Hà Nội; Công trình khách sạn 5 sao Hạ Long, Khu đô thị Cái Dăm, TP Hạ Long; Dự án xây dựng công trình biểu tượng Cột cờ Hà Nội tại tỉnh Cà Mau; Công trình khách sạn Hạ long đường Điện Biên Phủ - Phường Hồng Hà - Tp Hạ Long; Dự án đầu tư xây dựng tòa nhà văn phòng tại 73 Quang Trung, Quận Hải Châu, Tp Đà Nẵng; Khu Phức hợp Thương mại và Nghỉ dưỡng cao cấp OSOL Hồ Tràm tại Bà Rịa Vũng Tàu; Dự án đầu tư XDCT khai thác mỏ đá vôi núi Nai tại huyện Kiên Lương, tỉnh Kiên Giang; Khu Du lịch Sinh thái Nghỉ dưỡng cao cấp Rạch Nhum, huyện Phú Quốc, tỉnh Kiên Giang

+ **Khảo sát DCTV:** Thi công giếng quan trắc dự án nhà máy nhiệt điện than BOT Vĩnh Tân ; Khoan thăm dò khai thác giếng G1 xây dựng trạm xử lý nước Dương Nội – quận Hà Đông; Khoan thăm dò khai thác nước ngầm dự án KCN Đại Đồng – Tiên Du – Bắc Ninh; Khoan thay thế giếng H7 – Nhà máy nước Nam Dư; Khoan và xây dựng giếng H15TT – Nhà máy nước Yên phụ, thuộc dự án Khoan thay thế giếng H15 – Nhà máy nước Yên Phụ; Thổi rửa giếng nhà máy nước Phú Mỹ...

+ **Đo đạc bản đồ:** Đo vẽ hiện trạng hồ Hoàn Kiếm; Đo vẽ bản đồ tỷ lệ 1/500 – Khách sạn L’avenir Quy Nhơn; Đo vẽ bản đồ tỷ lệ 1/500 – Khu nhà ở xã hội thuộc dự án Khu trung tâm đào tạo nghiệp vụ giao thông tỉnh Bình Định; Đo vẽ bản đồ tỷ lệ

1/2000 – Đồ án Quy hoạch phân khu dọc hai bên đường Độc Lập – Lê Duẩn nối dài thành phố Tuy Hòa; Đo vẽ bản đồ tỷ lệ 1/500 các phường Quán Toan, Sở Dầu, Hạ Lý, Đằng Lâm, Tp Hải Phòng; Đo vẽ bản đồ tỷ lệ 1/500 huyện Diên Khánh, tỉnh Khánh Hòa; Đo vẽ lập bản đồ Địa hình tỷ lệ 1/500 Dự án: Quy hoạch chung xây dựng khu Kinh tế Cửa khẩu Hoa Lư, tại huyện Lộc Ninh, tỉnh Bình Phước...

+ **Quan trắc lún công trình:** Thi công xây dựng móng gốc và quan trắc chuyển vị dự án Nhà Ga hành khách Quốc tế - Cảng Hàng không Quốc tế Cam Ranh, tỉnh Khánh Hòa; Quan trắc lún nhà ở xã hội Phú Mỹ - Quy Nhơn; Quan trắc lún bệnh viện đa khoa tỉnh Bình Định; Quan trắc lún chung cư Long Thịnh; Quan trắc lún dự án FLC Sea Tower Quy Nhơn; Quan trắc lún công trình – Khố Condolel và Novotel thuộc dự án FLC Sea Tower Quy Nhơn; Quan trắc lún công trình nhà ở cán bộ cảnh sát thuộc Tổng cục cảnh sát ...

- **Lĩnh vực Thí nghiệm và kiểm định:** Đạt giá trị sản lượng 19,8 tỷ chiếm 16% giá trị tổng sản lượng. Các Trung tâm thí nghiệm và KĐXD đóng trụ sở ở một số địa phương trên cả nước tiếp tục khẳng định được thương hiệu uy tín của mình trên thị trường. Ngoài những công trình do Công ty giao các Trung tâm TN & KĐXD đã chủ động tìm kiếm nguồn công việc để duy trì và ổn định sản xuất.

- **Lĩnh vực xử lý nền móng và xây lắp:** Đạt giá trị sản lượng 55,7 tỷ chiếm 44% giá trị tổng sản lượng. Được thể hiện tại các công trình tiêu biểu sau: Thi công khoan cọc nhồi thí nghiệm, khoan cọc nhồi đại trà dự án Khách sạn Hạ Long (Hạ Long Crystal Hotel) - TP Hạ Long; Khoan phụt tại dự án thủy điện Pake Lào; Thí nghiệm nén tĩnh, siêu âm và khoan lõi cọc khoan nhồi dự án đầu tư xây dựng Tòa nhà Galaxy Tower - Hà Nội; Cung cấp và thi công ép cọc thí nghiệm và cọc đại trà dự án khu nhà ở cho người có thu nhập thấp công trình Xây dựng khu nhà ở xã hội CCCT1 - Hà Nội; Thí nghiệm cọc khoan nhồi, tổ hợp trung tâm thương mại dịch vụ và nhà ở khu đất X1 – Nguyễn Xiển, Hà Nội; Đặc biệt cuối năm 2018 Công ty đã ký được hợp đồng khoan phụt xử lý chống thấm nền đập và khoan phụt gia cố nền đập, tràn xả lũ dự án Hồ chứa nước Bản Lải Giai Đoạn 1 - Tỉnh Lạng Sơn với giá trị hơn 28 tỷ.

- Lĩnh vực đầu tư, XD CB năm 2018:

+) **Về đầu tư :** Chủ trương của Công ty là xã hội hóa các khoản đầu tư trang thiết bị máy thi công để tăng vai trò làm chủ, tăng ý thức bảo quản, sử dụng tài sản và tìm kiếm công việc để nâng cao hiệu quả đầu tư. Trong năm Công ty đã quyết định đầu tư cụ thể như sau:

- Đầu tư xây dựng Nhà lưu mẫu tại Chi nhánh Công ty tại Miền Trung với giá trị là 488 triệu đồng.

- Đầu tư máy nén bê tông và máy uốn kéo nén 100 tấn cho Trung tâm thí nghiệm KĐXD Miền Nam với giá trị hơn: 400 triệu đồng.

+) **Về mở rộng sản xuất, phát triển thị trường :** Công ty tiếp tục chỉ đạo các đơn vị thành viên bám sát thị trường, đối tác truyền thống để triển khai các lĩnh vực sản xuất là thế mạnh của thương hiệu USCO đồng thời tìm kiếm thêm đối tác, đẩy mạnh mở rộng hướng sản xuất sang lĩnh vực xây lắp.

+) **Về việc thực hiện các dự án đầu tư xây dựng năm 2018 của Công ty như sau:**

Dự án tại số 5 Lạc Long Quân, phường Nghĩa Đô, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội:

Thực hiện Thỏa thuận liên danh ký giữa ba Công ty: Công ty CP Khảo sát và Xây dựng - USCO, Công ty CP Xây dựng Hạ tầng Sông Đà (SICO) và Công ty CP Đầu tư - Thiết kế và Xây dựng Việt Nam (VIDEC) đã thành lập Công ty CP Đầu tư Phát triển Nhà số 5 Lạc Long Quân (MSDN: 0107396788) để triển khai thực hiện Dự án tại số 5 Lạc Long Quân, phường Nghĩa Đô, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội. Hiện nay USCO đã góp vốn với giá trị 20 tỷ đồng vào Công ty CP Đầu tư và phát triển nhà số 5 Lạc Long Quân theo thỏa thuận Liên danh. Dự án đã triển khai các hạng mục: Khoan khảo sát ĐCCT; khoan cọc nhồi thí nghiệm và thí nghiệm nén tĩnh cọc để phục vụ giai đoạn thiết kế bản vẽ thi công. Công ty đang phối hợp với đối tác làm việc với Bộ tài chính, UBND TP Hà Nội để được giao đất và cấp phép xây dựng.

Dự án Văn phòng, Khu nhà ở công ty Khảo sát và Xây dựng tại Thôn Tứ Kỳ, thị trấn Văn Điển, huyện Thanh Trì, Hà Nội.

Liên danh USCO - Phương Thắng đã thành lập pháp nhân mới: Công ty TNHH Thương mại và Đầu tư Xây dựng Tứ Kỳ. Vốn điều lệ: 91.824 triệu đồng. Trong đó Công ty USCO góp 13,07% VDL, với giá trị 12 tỷ đồng (hiện USCO chưa thực hiện việc góp vốn). Liên danh đang làm việc với cơ quan quản lý Nhà nước để có văn bản chấp thuận của UBND TP Hà Nội giao cho Pháp nhân mới làm Chủ đầu tư thực hiện Dự án.

Dự án tại lô đất số 303 Trịnh Đình Trọng:

Được sự đồng ý của Hội đồng quản trị Công ty USCO, Ban Tổng giám đốc Công ty đã triển khai tìm kiếm đối tác để hợp tác đầu tư thực hiện Dự án. Trong quá trình tìm kiếm cũng có một số đối tác đến tìm hiểu Dự án, nhưng do vị trí của Dự án không đắc địa, thị trường bất động sản khu vực chưa tốt nên các đối tác không có ý kiến phản hồi hoặc trả lời không hợp tác.

Ngày 17/10/2017 Bộ tài chính ban hành văn bản số 13945/BTC-QLCS gửi Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh về việc: xem xét quyết định thu hồi đất tại số 303 đường Trịnh Đình Trọng, phường Phú Trung, quận Tân Phú và thực hiện việc giao đất, cho thuê đất đối với đất đã thu hồi để thực hiện dự án đầu tư theo quy định của pháp luật về đất đai. Hiện nay, Công ty USCO vẫn tiếp tục tìm kiếm đối tác có đủ năng lực tài chính, kinh nghiệm kinh doanh bất động sản để hợp tác khai thác triển khai dự án.

Dự án xây dựng trụ sở văn phòng tại số 226 Trịnh Đình Trọng, TP Hồ Chí Minh:

Công ty USCO đang nghiên cứu thị trường, kế hoạch SXKD các năm tiếp theo để xác định nhu cầu sử dụng văn phòng, cơ sở sản xuất của các chi nhánh tại TP HCM để xây dựng phương án, sắp xếp nguồn vốn đầu tư.

Phần thứ 2

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019

Trên cơ sở kết quả thực hiện năm 2018, dự đoán thị trường và năng lực của Công ty, quyết tâm thực hiện thắng lợi các nghị quyết của Đại hội cổ đông, HĐQT, Ban lãnh đạo Công ty xây dựng nhiệm vụ, kế hoạch năm 2019 như sau:

- Tiếp tục duy trì sự ổn định và phát triển các hoạt động sản xuất của Công ty, bảo đảm đủ việc làm, từng bước nâng cao đời sống CBCNV.
- Thực hiện nghiêm chỉnh các nghĩa vụ với Nhà nước và người lao động.
- Hoàn thiện công tác xác định giá trị doanh nghiệp để phục vụ thoái vốn theo chỉ đạo của Bộ Xây dựng và Tổng Công ty VNCC.
- Triển khai xây dựng nhà văn phòng của USCO tại phường Đức Thắng theo Nghị quyết số 25/2018 ngày 25/10/2018 của HĐQT.
- Dự kiến Các chỉ tiêu SXKD chủ yếu đăng ký:
 - + Giá trị sản xuất kinh doanh : 150.000.000.000 đ
 - + Giá trị doanh thu : 135.000.000.000 đ
 - + Lợi nhuận trước thuế : 5.000.000.000 đ
 - + Tổng các khoản nộp ngân sách: 13.500.000.000 đ
 - + Tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu: 9.09 %.
 - + Thu nhập bình quân: 07 triệu đồng/người/tháng.

- Khó khăn, thuận lợi thực hiện kế hoạch năm 2019:

1. Thuận lợi:

- + Công ty có đội ngũ CBCNV viên gắn bó có tinh thần đoàn kết cao cùng Công ty vượt qua những khó khăn.
- + Trong lĩnh vực xây lắp, xử lý nền móng Công ty đã tạo được niềm tin của khách hàng và vị thế trên thị trường.

2. Khó khăn:

- + Ngành nghề truyền thống của Công ty là lĩnh vực khảo sát, đo đạc những năm trở lại đây phải cạnh tranh rất khốc liệt, dẫn đến nguồn công việc cũng như đơn giá ký được rất thấp. Điều này làm giảm đáng kể tỷ suất lợi nhuận trên mỗi hợp đồng Công ty ký được.

+ Hiện nay Công ty đang dịch chuyển sang lĩnh vực xây lắp nhằm đảm bảo gia tăng giá trị sản lượng, doanh thu hàng năm, nhưng tỷ suất lợi nhuận trong lĩnh vực này không cao. Máy móc, thiết bị thi công phần lớn phải đi thuê nên ảnh hưởng tới sự chủ động và gia tăng chi phí.

+ Đối với thiết bị thi công, thiết bị văn phòng, phương tiện vận tải, cơ sở vật chất, trụ sở làm việc của Công ty đã sử dụng nhiều năm xuống cấp, đến thời điểm hiện tại phải sửa chữa và thay thế nhiều đã làm tăng thêm chi phí.

+ Công ty có nhiều chi nhánh do đó lực lượng lao động gián tiếp nhiều, chi phí quản lý lớn trong khi số lượng doanh thu các chi nhánh thấp dẫn đến ảnh hưởng lợi nhuận chung.

+ Về các đơn vị trực thuộc Công ty, như đã phân tích tại **mục III** hiện có một số đơn vị hoạt động trong tình trạng thiếu việc làm dẫn đến kết quả hoạt động chỉ ở mức trung bình, mức độ đóng góp vào kết quả SXKD của Công ty thấp và còn tiềm tàng nhiều rủi ro thua lỗ.

+ Về thu nhập bình quân của CBCNV, trong Công ty các năm trở lại đây so với thị trường ở mức trung bình thấp, việc này đã gây ảnh hưởng đến đời sống tâm lý người lao động. Vì vậy Công ty khó có thể giữ được cán bộ có năng lực cao ở lại làm việc cho Công ty. Để đảm bảo sự phát triển ổn định của Công ty, việc tăng lương cho CBCNV là

việc làm cấp thiết và để thu hút nhân sự có trình độ cao trong các lĩnh vực hoạt động của Công ty còn thiếu.

Biện pháp thực hiện:

Tiếp tục phát huy thế mạnh ngành nghề truyền thống của Công ty đó là khảo sát, đo đạc và thí nghiệm kiểm định, tư vấn quản lý dự án.

Nghiên cứu thị trường, nắm bắt thời cơ đầu tư đẩy mạnh hoạt động các lĩnh vực: xử lý nền móng, xây lắp...

Tăng cường công tác giao dịch, mở rộng mối quan hệ với các đối tác để tìm kiếm nguồn công việc.

Giao kế hoạch SX cụ thể, phù hợp tới từng đơn vị, đồng thời thường xuyên theo dõi đơn đốc việc thực hiện nhiệm vụ của các đơn vị.

Làm tốt công tác tư tưởng cho CBCNV đồng thời hoàn thiện cơ chế khoán hợp lý hơn để động viên, khuyến khích CBCNV trong công tác tìm kiếm việc làm.

Xây dựng đội ngũ cán bộ kỹ thuật có chuyên môn sâu về lý thuyết và thực tiễn để có thể đáp ứng tốt các yêu cầu kỹ thuật cao trong lĩnh vực địa kỹ thuật, xử lý nền móng công trình.

Chỉ đạo thi công khoa học để đảm bảo tiến độ, chất lượng và tiết giảm tối đa chi phí sản xuất.

Nghiên cứu đưa ra biện pháp để thu hồi công nợ có hiệu quả.

Chú trọng công tác an toàn lao động và vệ sinh thực phẩm.

Phát động phong trào thực hành tiết kiệm trong toàn Công ty.

Đẩy mạnh tiến độ thực hiện các dự án đầu tư năm 2019 và các năm tiếp theo:

- +) Dự án khu nhà ở kết hợp văn phòng cho thuê tại số 05 Lạc Long Quân – HN.
- +) Dự án tổ hợp nhà dịch vụ văn phòng, nhà ở CBCNV tại Tứ Kỳ -Thanh Trì - HN.
- +) Dự án xây dựng chung cư cao tầng tại số 303 Trịnh Đình Trọng, quận Tân Phú, TP Hồ Chí Minh.
- +) Dự án xây dựng trụ sở văn phòng tại số 226 Trịnh Đình Trọng, TP HCM.

Tổ chức quản lý chặt chẽ, linh hoạt, đưa ra biện pháp thi công tối ưu để chỉ đạo thi công các công trình lớn Công ty đã ký để đạt hiệu quả kinh doanh cao nhất.

Trên đây là báo cáo kết quả SXKD năm 2018 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 của Công ty. Rất mong nhận được sự quan tâm đóng góp ý kiến của Quý cổ đông để Công ty hoàn thành tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019.

Cuối cùng tôi xin thay mặt Ban lãnh đạo và toàn thể CBCNV Công ty kính chúc Quý vị đại biểu, Quý cổ đông mạnh khỏe, chúc Đại hội của chúng ta thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn.!

T/M BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY

TỔNG GIÁM ĐỐC

(Đã ký)

NGUYỄN TRỌNG THOÁNG